# Кризис и демография - главные вызовы для высшей школы

Ведущие российские вузы пока не ощутили на себе воздействия финансового кризиса. заверяют ректоры. Тем не менее тревожные сигналы поступают. И уже сейчас нужно задуматься, как в условиях кризиса эффективно выстраивать отношения с бизнес-структурами. Об этом шла речь на заседании Российского союза ректоров (РСР), которое состоялось в Фундаментальной библиотеке МГУ.



Большинство руководителей вузов занимают выжидательную позицию, никак не реагируя на происходящие в стране и мире кризисные события. Между тем, по мнению ректора МГУ, президента РСР Виктора Садовничего, нужно уже сейчас постараться предугадать возможные последствия кризиса. «Это поможет вузам в ближайшие годы занимать не оборонительную, а в определенной степени наступательную тактику», - подчеркнул он и предложил создать на базе РСР группу мониторинга, которая будет отслеживать ситуацию с взаимодействием бизнеса и вузов.



Ректора МГУ поддержал исполнительный вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей Андрей Свинаренко. «Я считаю, что у вузов осталось крайне мало времени, чтобы суметь адекватно отреагировать на кризисные вызовы, - подчеркнул вице-президент РСПП. — Надо учитывать, что компании сейчас особенно тщательно контролируют свои расходы. Поэтому в целях оптимизации затрат рассматривают возможность сокращения вложений в социальные, научные и образовательные программы».

По словам А. Свинаренко, для выработки антикризисных мер власти страны осуществляют постоянный мониторинг ситуации и предлагают конкретные действия на каждые 7-10 дней с учетом складывающихся обстоятельств. Такая же схема работы должна действовать и в высшей школе, считает вице-президент РСПП.

В условиях, когда ожидается значительное увеличение количества безработных (по данным, которые привел В. Садовничий, в мире их может быть почти 20

млн), потребуется массовая переподготовка специалистов. На эти цели государство планирует выделять дополнительное финансирование. Вопрос в том, смогут ли вузы предложить адекватные запросам рынка труда программы переподготовки кадров. Пока с их стороны такие предложения практически не поступают.



«Вузы не должны стоять в позе бедной родственницы, — заявил первый заместитель председателя Комитета по финансовым рынкам и денежному обращению Совета Федерации Глеб Фетисов. — Необходимо разрабатывать и внедрять короткие образовательные программы. И тогда бизнес потянется в вузы. Сегодня предпринимателям предлагают массу тренингов и учебных курсов. Но поступают они непонятно от кого. В то время как высшая школа с ее кадровым потенциалом и ресурсами остается в стороне, не предлагая бизнесу востребованных курсов. А могла бы получать большие деньги: даже в условиях кризиса на повышение квалификации и переподготов-

**4** № 2/2009

ку сотрудников будут выделяться средства».

### ВУЗЫ НЕ ПОЧУВСТВОВАЛИ КРИЗИСА

Призывы перестраивать работу, открывать новые курсы и образовательные программы руководителей вузов, участвовавших в заседании РСР, похоже, не вдохновили. Многие высшие учебные заведения пока не почувствовали влияния кризиса.

«По общему ощущению могу сказать, что отношение работодателей к вузам не изменилось, — сказал ректор Новосибирского технического госуниверситета Николай Пустовой. — Мы продолжаем выполнять совместные проекты, осуществлять целевую подготовку кадров, особенно инженеров, которых в Сибири не хватает».

Технические вузы не могут существовать без связи с бизнесом, продолжил эту тему ректор МГТУ им. Баумана Игорь Фёдоров. Наука — главная связующая нить учебных заведений и предприятий. Годовой объем научных исследований в МГТУ составляет 735 млн рублей, из них 500 млн хоздоговора с бизнесом. Кроме совместных проектов, организуются студенческие практики на предприятиях, сотрудники организаций-партнеров преподают на старших курсах профилирующие предметы.

«Мы пока не чувствуем влияния кризиса: договоренности с партнерами на 2009 г. остаются в силе, — признался И. Фёдоров. — Но конечно, трудно прогнозировать дальнейшее развитие ситуации. Надеюсь, когда предприятия будут составлять антикризисные планы, то будут думать, как нанести нашему долголетнему партнерству минимальный ущерб».

В свою очередь МГТУ не собирается бездействовать в условиях кризиса: в связи с тем что в Москве больше всего не хватает инженеров, руководство вуза планирует провести анализ, по каким направлениям ощущается нехват-

ка кадров, после чего начать системную переподготовку специалистов.

## ВЫПУСКНИКИ ПОЙДУТ НА БИРЖУ ТРУДА?

В условиях кризиса главное — защитить интересы студентов, не раз подчеркивали участники заседания Российского союза ректоров.



«Наша шестимиллионная армия студентов должна готовиться к тем системным изменениям, которые происходят в стране и в мире, - сказал заместитель председателя Госдумы Вячеслав Володин. — Нас волнует вопрос трудоустройства выпускников вузов 2009 г. Из-за сокращений они вряд ли смогут получить престижную работу, как планировали. Если государство будет поддерживать малый бизнес, развивать сельское хозяйство, то студентам, наверное, уже сейчас нужно ориентироваться на работу в этих секторах».

По мнению министра образования Андрея Фурсенко, надо воспользоваться кризисом и постараться закрепить молодых специалистов на промышленных предприятиях в сфере авиации, энергетического машиностроения и других приоритетных для страны отраслях.

«Из-за неконкурентоспособной зарплаты эти предприятия всегда страдали от нехватки квалифицированных специалистов, — сказал министр. — Учитывая, что в этих секторах значительную роль играет госзаказ, гособоронзаказ, рабочие места там соответственно сохранятся. Можно воспользоваться ситуацией и, наладив сотрудничество с этими предприятиями, закрепить там молодых специалистов. Но это нужно делать быстро: у нас в запасе всего пара лет. Потом уже будет трудно привлечь туда молодежь».

Предлагаемые властью решения, очевидно, не позволят полностью справиться с проблемой, по крайней мере, в период обострения кризиса, которое придется, по словам В. Володина, на конец февраля — начало марта 2009 г. В сфере высшего образования от этой ситуации больше всего пострадают студенты, которые учатся на платной основе. По прогнозам зампреда Госдумы, 60% этих студентов не смогут оплачивать учебу, а значит, окончить вуз.

Ректор МГУ В. Садовничий предложил установить разумные пределы оплаты за обучение в вузах (традиционно самое дорогое образование предоставляют МГИМО, ГУ-ВШЭ, РУДН и некоторые другие университеты — 250-300 тыс. рублей за диплом бакалавра).

«Надо думать об ограничении верхней планки платы за образование, которая в отдельных случаях становится неприличной, —



сказал ректор МГУ. — Во Франции и Германии планируют предоставлять образовательные услуги за тысячу евро в год. В условиях мирового финансового кризиса европейские страны будут бороться за потенциальных студентов, в том числе из России».

На долю США приходится 20% всех иностранных студентов мира. При этом две трети от стоимости обучения поступает от самих студентов, а одна треть — от государства. По словам ректора Садовничего, России, которая привлекает всего три процента иностранных студентов, нужно тоже задуматься о господдержке не только российских, но и зарубежных студентов.

# УЙДУТ СТУДЕНТЫ — УЙДУТ ДОХОДЫ

Для вузов сокращение количества платных студентов означает существенное сокращение внебюджетных средств. В целом на высшую школу из федерального бюджета выделяется около 300 млрд рублей в год, примерно столько же составляют внебюджетные доходы вузов, которые поступают главным образом от платы за обучение.

«Даже в эти сложные кризисные времена бюджетное финансирование вузов уменьшаться не будет, — заверил А. Фурсенко. — Но проблемы высшей школы как хозяйствующего субъекта будут связаны с сокращением внебюджетных средств».

Однако, по мнению министра, дело тут вовсе не в кризисе, точнее не в финансовом кризисе, а в демографическом. О его наступлении предупреждали давно. Некоторые вузы учли ситуацию, стали менять программы. Другие, напротив, продолжали расширять прием абитуриентов на невостребованные специальности, открывать новые филиалы.

«В 2008 г. прием на бюджетные отделения вузов сократился на 13%, — напомнил А. Фурсенко. — Эта тенденция будет усиливаться. Если в 2006 г. количество выпускников 11 классов составляло 1 200 000 человек, то в 2012 г. их будет 740 тысяч. Это одна из причин реструктуризации вузовского сектора, которая сейчас проводится. Но при этом надо думать не о том, -как пережить эти два кризисных года, а о том, как жить после этого периода, когда в стране начнется подъем. Высшая школа должна сохранить свое положение и продемонстрировать обществу свою полезность».

### БЕЗ ПАНИКИ!

Несмотря на явно пессимистичное настроение, которое владело всеми участниками заседания Российского союза ректоров, каждый старался бодриться, убеждая себя и собравшихся, что для высшей школы России финансовый кризис не самое страшное испытание.

«Мы смогли пережить кризисы 90-х годов, — сказал В. Садовничий. — Поэтому, думаю, нет таких препятствий, которые бы российские вузы не преодолели».

Зампред Госдумы В. Володин призывал к объединению усилий: «Хотелось бы начать с консолидации, а закончить выходом из кризиса более сильными и конкурентоспособными. Одна сторона - одна ответственность. Это неправильная позиция. Нужно объединять усилия. Государство делает все возможное для вузов. С 1 декабря государство увеличило фонд оплаты труда на 30%. Не снижены госзаказы на подготовку студентов. Хотелось бы, чтобы и вузовское сообщество реагировало на происходящие в стране события адекватно».

«Страх — самый плохой советчик, — добавил В. Володин. — Мы выйдем из кризиса гораздо быстрее, если сможем перебороть упаднические настроения».

Прошедшее заседание РСР стало первым крупным обсуждением проблемы частно-государственного партнерства в системе высшего образования. Более детальный разговор состоится в конце марта 2009 г. на съезде Российского союза ректоров, на котором будет обсуждаться судьба высшей школы страны в условиях кризиса и, в частности, вопросы новых форм взаимодействия вузов и работодателей.

М. Муравьёва, STRF.ru